

# 2025大阪・関西万博対談



大阪商工会議所  
会頭 鳥井 信吾氏

1953年大阪府生まれ。1975年甲南大学理学部卒業、1979年米国カリフォルニア大学大学院卒業、1980年伊藤忠商事入社、1983年サントリー入社後、副社長を経て、1985年代表取締役社長に就任。2013年代表取締役会長就任。2020年JMCA理事長に就任、ODC大阪デザインセンター理事、DAS総合デザイナー協会デザイナー会員、大阪商工会議所生活用品部副部会長、2009年春 黄綬褒章受章。公益財団法人サンタリー芸術財団理事長、公益財団法人サンタリー文化財団理事長、大阪商工会議所会頭。



大阪ヘルスケアパビリオン(提供:(公社) 2025年日本国際博覧会大阪パビリオン)

**西川理事長**(以下、「西川」) 大阪・関西万博が開催され、約3ヶ月が経過しました。大阪商工会議所の鳥井信吾会頭は55年ぶりの大坂・関西万博(いのち輝く未来社会のデザイン)をどのような視点でお考えですか。

**大阪商工会議所 鳥井信吾会頭**(以下、「鳥井」) まず、大阪ヘルスケアパビリオンでは大阪の町工場や中小企業、スタートアップなど400社以上が集結し、週替わりで夢のある技術を展示しています。新しい発想やイノベーション、創意工夫された技術が展示され、またパビリオンでは実践や体験することもできます。(パビリオンは)連日長蛇の列ができ、大盛況です。万博閉幕後も、これらが次のステップに繋がっていくことになると考えています。

万博閉幕後も、ホストシティの大阪商工会議所は将来に向かっていろいろ

大阪商工会議所として、万博で展示された技術を今後どのように発信していくお手伝いします。

大阪商工会議所として、万博で展示された企業の出展成果をアピールされいくと思いますが、ウェブサイト上でも、新しい発見や技術をよく拝見させていただいております。

水と空気のスペクタクルショー「アオと夜の虹のパレード」  
サンタリーホールディングス株式会社／ダイキン工業株式会社



万博成功を誓い合う大阪商工会議所の鳥井会頭とJMCAの西川理事長

**鳥井** 人は目的や夢がなければ行動に移すことはできません。自分で目的や夢を設定し、たとえ他人が設定した夢や目的であっても行動に移すことが人間の本来あるべき姿です。その目的や夢がなければ、何も行動に移すことはできません。万博において、その夢のきっかけとなるテーマが「リボーンチャレンジ」です。

そこで1番のポイントは万博閉幕後です。万博開催中は(技術など)展示する期間であります。万博閉幕後にその夢や目的をどのように実現し、またどのように変化させ進歩させていくかということも大切です。要するに、万博閉幕後がスタートと捉えていました。例えるなら、万博を入園式や入学式、入社式、結婚式のような大きなセレモニーと同様にイニシエーション(通過儀礼)と表し、この後からスタートであることを意味します。

**西川** やはり万博閉幕後からのスタートは、まさにサントリー創業者・鳥井信治郎さんから引き継がれている「やつてみなはれ」の精神が原点にあるのではないかと思うのです。

**鳥井** 本当に物事はやつてみないと、先を読むことができません。

**西川** 10回に1回程度しか、(物事は)事長の考えた」「なんでやねん」の發

成功しないかもわかりませんが、やつてみないと分かりませんね。

**鳥井** たとえ失敗したとしても、それが次への行動へのステップに繋がります。その点では、西川理事長が創作した輪島塗蒔絵ボールペンがサミットでこれまで3回採用されたことで大きな成果を上げられております。やつてみて失敗することは(西川理事長の考えた)「なんでやねん」の發

想と通ずるものがあります。つまり「なんでやねん」の発想とは、理由や原因を追い求め、それ(理由や原因)に対し何かアクション(行動)を起こすことであります。目的や夢を成し遂げるには理由や原因を追求することが必要です。そして「なんでやねん」とは、自分自身に問い合わせると同時に他人にも「なんでやねん」と聞いかげ、この「なんでやねん」をもつと社会に周知させなければいけません。「やつてみなはれ」の次は、創意工夫を凝らした「なんでやねん」ですね。

**西川** この「なんでやねん」は大阪人の1歩踏み出す勇気に匹敵するものがいると思います。今回大阪ヘルスケアパビリオンでは、いろんな企業の様々な技術が展示され、本当にこれからが楽しみです。

**西川** そういう万博開催の意義が大阪商工会議所にとっても、今後は本当に楽しみですね。これから鳥井会頭も大阪の良さを世界に発信していただけすると期待しています。本日は有難うございました。

**鳥井** 今回の万博は158カ国・地域

(取材・文／岡田哲弥)



①スマートフォンのカメラを起動し左のQRコードを読み込みます  
②MotionPaper.jpをタップし「アクセスを許可」、「許可」をタップし  
③「モーションペイ」を見つけましょうと表示されたら  
マークの写真にかざし、タップするとスペシャル動画が流れます

内閣府認証 NPO法人 ジャパン メディカル ケア アソシエーション

理事長 西川 雅夫

(セキセイ株式会社 代表取締役会長)

1948年大阪府生まれ。1971年甲南大学卒業後、現リコージャパンに入社。1972年セキセイ入社後、副社長を経て、1985年代表取締役社長に就任。2013年代表取締役会長就任。2020年JMCA理事長に就任、ODC大阪デザインセンター理事、DAS総合デザイナー協会デザイナー会員、大阪商工会議所生活用品部会副部会長、2009年春 黄綬褒章受章。

2022年秋 旭日双光章 叙勲受章



動